



Boletín 2 2025

## Logros de la gestión 2024 y Proyecciones para el Fortalecimiento del Manejo Forestal Sostenible en 2025

La gestión 2024 representó un avance sustancial en la consolidación de la certificación FSC (Forest Stewardship Council) y en la promoción del manejo forestal responsable en Bolivia. Durante este periodo, se socializó el Estándar de Manejo Forestal FSC para Bolivia FSC-STD-BOL-02-2023-ES, un total de 175 Unidades de Manejo Forestal (UMF), de las cuales se identificaron y seleccionaron 25 con mayor potencial para acceder al proceso de certificación FSC, para iniciar la Certificación FSC en la gestión 2025 (Foto 1).

Como resultado de este proceso, se implementaron y certificaron cuatro planes piloto bajo el marco del Procedimiento de Mejora Continua (PMC), alcanzando una superficie total de 32.731,55 hectáreas certificadas bajo los estándares del FSC. Los beneficiarios de estas certificaciones fueron las siguientes alianzas empresariales - comunitarias: la empresa Manurini Eco Import Export, con las comunidades San Pedro y Comunidad Campesina Nacebecito; y la empresa Dekma Bolivia S.A., con las comunidades San Antonio del Maty y San Jorge Compensación.



Foto 1: Presentación del Informe de resultados de actividades 2024 CFV/FSC Bolivia.

Asimismo, se presentó el proyecto de Bosques Tropicales, exclusivo de FSC Internacional, donde Bolivia fue elegida como parte del programa global, comprometiéndose a certificar 85,000 hectáreas adicionales en 2025, hasta la fecha se seleccionaron cuatro Unidades de Manejo Forestal (UMF) de las 175 socializadas en 2024: Comunidad campesina Bella Brisa, Palmira, Cachuelita Alto y Los Indios.

En términos de mercados para productos certificados o por certificar, se logró consolidar una lista de cerca de 450 clientes potenciales que son aquellas empresas con cadena de custodia vigente y consumen las especies de madera seleccionadas con potencial de exportación.

Asimismo, se capacitó en Certificación de Cadena de Custodia (CdC), beneficiando a empresas como EMPACAR y Manurini Eco Import Export. Por otro lado, la verificación de Servicios Ecosistémicos (SE) en áreas certificadas o por certificar, permitió posicionar a Bolivia en eventos internacionales, destacando la verificación en carbono, biodiversidad e hídricos presentados en la Conferencia del Día de Conocimiento en Colombia.

### **Plan estratégico**

Con base en el Plan Estratégico 2023 -2025 se estructura en tres pilares que guían el proceso de implementación (Foto 2).



Foto 2: Objetivos definidos en el plan Estratégico CFV/FSC Bolivia.

### Construyendo un futuro sostenible para los bosques de Bolivia

El 2025 se perfila como un año determinante para el FSC Bolivia. A través de una planificación estratégica sólida y el compromiso de sus aliados, se busca transformar el manejo forestal en el país, promoviendo la certificación, fortaleciendo el mercado de productos certificados y consolidando su institucionalidad. Con estas acciones, Bolivia seguirá avanzando hacia un modelo sostenible que garantice el equilibrio entre la conservación de los bosques, el desarrollo económico y el bienestar de las comunidades que dependen de ellos (Foto 3).



Foto 3: Presentación de la Planificación Anual 2025, estrategias para fortalecer la certificación FSC en Bolivia.

### Pilar 1: Incrementar la Certificación FSC

Para la gestión 2025, ya se cuentan con 21 áreas seleccionadas para la certificación, el desafío central es alcanzar la certificación de 218,000 hectáreas adicionales, garantizando que las Unidades de Manejo Forestal (UMF) seleccionadas cumplan con los requisitos mínimos necesarios. Se implementarán las Entidades Grupales para certificación de unidades de manejo



forestal, asegurando el correcto funcionamiento de las gobernanzas locales y la generación de beneficios sociales, ambientales y económicos (Foto 4).

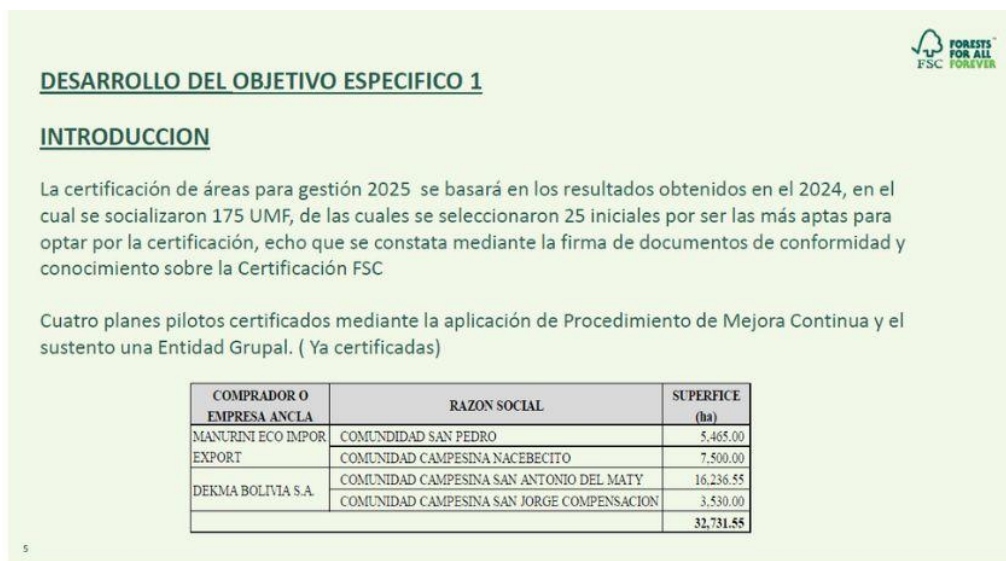
Para la gestión 2025, se cuenta con 21 áreas previamente seleccionadas con potencial para acceder a la certificación FSC. El principal desafío será lograr la certificación de 218.000 hectáreas, garantizando que las Unidades de Manejo Forestal (UMF) cumplan con los requisitos mínimos establecidos por los Principios y Criterios del FSC.

Como parte de la estrategia, se implementará en las diferentes zonas aptas para la certificación FSC las Entidades Grupales, que permitirá optimizar recursos técnicos y facilitar procesos de acompañamiento en campo. Este modelo buscará fortalecer las estructuras de gobernanza local, promoviendo la participación activa de comunidades, organizaciones territoriales, empresas forestales y entidades de apoyo técnico.

Asimismo, se establecerán indicadores clave de monitoreo, tales como:

- Número de UMF con avances en cumplimiento normativo y técnico.
- Hectáreas bajo seguimiento del sistema de mejora continua.
- Beneficios generados en términos de empleo local, servicios ecosistémicos y acceso a mercados responsables.

Además, se fortalecerán las capacitaciones sobre certificación FSC mediante la actualización de materiales de formación y la asistencia técnica a comunidades y empresas interesadas en la certificación de CdC, la promoción de la verificación de Servicios Ecosistémicos (SE) será clave, junto a la identificación de patrocinadores.



**DESARROLLO DEL OBJETIVO ESPECIFICO 1**

**INTRODUCCION**

La certificación de áreas para gestión 2025 se basará en los resultados obtenidos en el 2024, en el cual se socializaron 175 UMF, de las cuales se seleccionaron 25 iniciales por ser las más aptas para optar por la certificación, echo que se constata mediante la firma de documentos de conformidad y conocimiento sobre la Certificación FSC

Cuatro planes pilotos certificados mediante la aplicación de Procedimiento de Mejora Continua y el sustento una Entidad Grupal. ( Ya certificadas)

COMPRADOR O EMPRESA ANCLA	RAZON SOCIAL	SUPERFICIE (ha)
MANURINI ECO IMPOR EXPORT	COMUNIDAD SAN PEDRO	5,465.00
	COMUNIDAD CAMPESINA NACEBECITO	7,500.00
DEKMA BOLIVIA S.A.	COMUNIDAD CAMPESINA SAN ANTONIO DEL MATY	16,236.55
	COMUNIDAD CAMPESINA SAN JORGE COMPENSACION	3,530.00
		<b>32,731.55</b>

Foto 4: Desarrollo de objetivos del 1er pilar de la Planificación Anual 2025 del CFV/FSC Bolivia.

## Pilar 2: Promoción de la Comercialización de Productos Maderables y No Maderables

El desarrollo y fortalecimiento de mercados será una línea estratégica prioritaria en la gestión 2025, dando continuidad al proceso de identificación de oferta y demanda de productos forestales con valor agregado y certificación FSC. Como parte de esta estrategia, se avanzará en la consolidación de una base de datos comercial, actualmente integrada por aproximadamente 450 clientes potenciales nacionales e internacionales (Foto 5).

A la fecha, se están gestionando precontratos de compra y venta de madera certificada, lo que refleja un avance en la articulación comercial. Asimismo, se ha promovido la participación en ferias y ruedas de negocios internacionales, con el objetivo de establecer alianzas estratégicas con importadores de la Unión Europea y otros mercados clave.

En paralelo, se fortalecerán las acciones de comunicación comercial y posicionamiento de marca FSC, a través del desarrollo de una plataforma web especializada y el uso de medios digitales. Estas herramientas permitirán visibilizar la oferta de productos certificados y facilitar el contacto directo entre productores y compradores.

Además, se desarrollarán bases de datos técnicas sobre las cadenas productivas, abarcando desde la extracción y transformación hasta la comercialización, lo que contribuirá a una promoción más eficiente y transparente de los productos forestales, desde el bosque hasta el consumidor final.

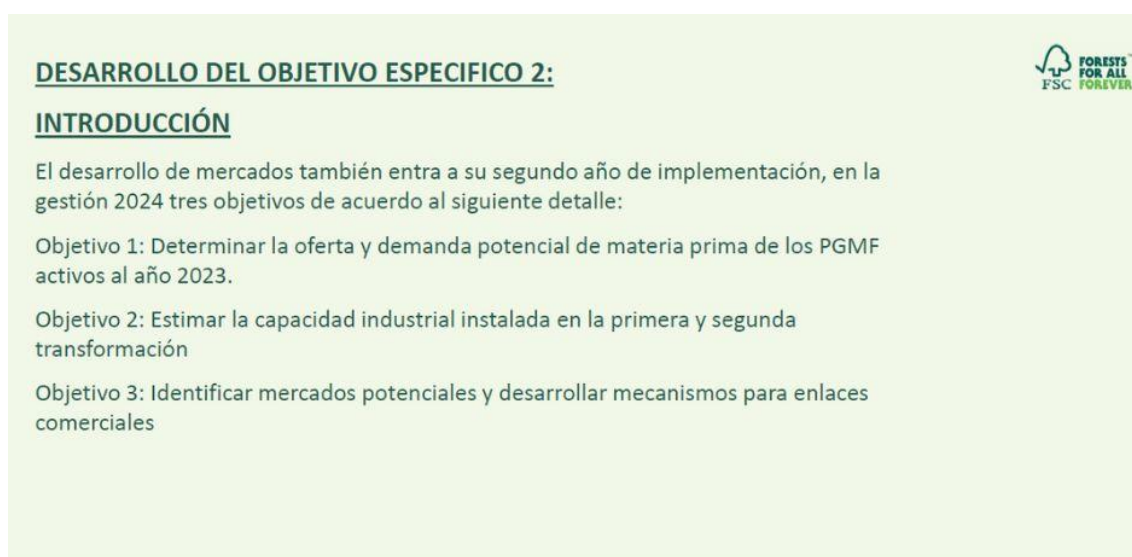


Foto 5: Desarrollo de objetivos del 2do pilar de la Planificación Anual 2025 del CFV/FSC Bolivia.

### **Pilar 3: Fortalecimiento Institucional de CFV/FSC**

Este pilar estratégico estará orientado a consolidar el reconocimiento de la certificación FSC a nivel nacional e internacional. Para ello, se implementarán estrategias integrales de comunicación y posicionamiento de marca, que incluirán campañas específicas, presencia en medios especializados y la organización de eventos de socialización dirigidos a actores clave del sector forestal (Foto 6).

La gestión de alianzas y acuerdos de cooperación con entidades nacionales e internacionales será prioritaria, con el fin de asegurar recursos financieros, técnicos y logísticos que garanticen la continuidad y sostenibilidad de los proyectos en ejecución.

Asimismo, se fortalecerá la gobernanza participativa mediante la promoción de una mayor incidencia y compromiso de los representantes de las cámaras ambiental, social y económica en los espacios de toma de decisiones estratégicas, reforzando así la legitimidad y el enfoque multisectorial del sistema FSC en Bolivia.

### DESARROLLO DEL OBJETIVO ESPECIFICO 3:



#### INTRODUCCIÓN

El fortalecimiento institucional estará centrado en la captación de miembros internacionales, gestiones de cooperación con entidades nacionales e internacionales y captación de recursos humanos y económicos, para un crecimiento sustentable.

#### METAS Y RESULTADOS DEL OBJETIVO ESPECIFICO 3

##### META 10

El CFV/FSC Bolivia es posicionado a nivel institucional y reconocido con la marca FSC a nivel nacional e internacional.

Resultado 10.1 Se ha logrado generar conocimiento del CFV/FSC Bolivia mediante RRSS, publicaciones, entrevistas, eventos de socialización, reconocimiento a empresas que optan por el sello FSC y otros.

Resultado 10.2 Se ha logrado coordinar con organizaciones del rubro eventos que permitan la promoción de la Certificación FSC con el propósito de buscar alianzas

14

Foto 6: Desarrollo de objetivos del 3er pilar de la Planificación Anual 2025 del CFV/FSC Bolivia.

## CFV/FSC Bolivia y ABT sellan alianza para una gestión forestal sostenible



#### CONVENIO MARCO INTERINSTITUCIONAL DE COOPERACIÓN SUSCRITO ENTRE LA AUTORIDAD DE FISCALIZACIÓN Y CONTROL SOCIAL DE BOSQUES Y TIERRA (ABT) Y EL CONSEJO BOLIVIANO PARA LA CERTIFICACIÓN FORESTAL VOLUNTARIA (CFV/FSC BOLIVIA)

Conste por el presente Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional que se suscribe entre la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra y el Consejo Boliviano para la Certificación Forestal Voluntaria, el mismo que regirá al tenor y contenido de las siguientes cláusulas y condiciones.

##### PRIMERA (DE LAS PARTES). -

Son las partes suscribientes del presente convenio

1. **La Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra (ABT)** representada por su Director Ejecutivo MSc. Abg. Luis Roberto Flores Orellana, designado a través de Resolución Suprema N° 28860 del 18 de septiembre de 2023, que para los efectos del presente convenio se denominará como **ABT**.
2. **El Consejo Boliviano para la Certificación Forestal Voluntaria (CFV/FSC Bolivia)** asociación civil sin fines de lucro, legalmente constituida con Personalidad Jurídica mediante Resolución Prefectural No.061 de abril de 1996, rectificada por la Resolución Administrativa RA SJ SJD DAJ 2022 001 (RECT) del 3 de mayo de 2022, representado legalmente por el Ing. José Antonio Ledezma Arias con CI N°2908950 expedido en la ciudad de CBB, mediante poder legal 690/2021 de fecha 29 de octubre de 2021, que para los efectos del presente convenio se denomina como **CFV/FSC Bolivia**.

##### SEGUNDA. (DEL MARCO INSTITUCIONAL). -

La Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra, creada mediante Decreto Supremo N° 071 de 09 de abril del 2009, como institución pública técnica y operativa, con personalidad Jurídica y patrimonio propio, que goza de independencia y/o tuición del Ministerio de Medio Ambiente y Agua, en virtud a lo señalado en el Decreto Supremo N° 0429, de 10 de febrero de 2010. La ABT, tiene como objetivo promover sistemas de desarrollo integral sustentables en los bosques y tierras, respetando los derechos e identidades culturales de los pueblos y naciones que viven y trabajan en los bosques y el área rural de Bolivia, en concordancia con los objetivos del Plan nacional de desarrollo y los preceptos de la Constitución Política del Estado.

El Consejo Boliviano para la Certificación Forestal Voluntaria, asociación civil sin fines de lucro que promueve el manejo forestal responsable a nivel nacional, a través de la Certificación FSC. Actualmente el CFV/FSC Bolivia es socio de la Red del FSC. La estructura orgánica del CFV/FSC Bolivia sigue el modelo del FSC, con una membresía individual e

Con el objetivo de fortalecer la conservación y el manejo sostenible de los bosques en Bolivia, el Consejo Boliviano para la Certificación Forestal Voluntaria (CFV/FSC Bolivia) y la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra (ABT) firmaron un convenio de cooperación interinstitucional. El acuerdo, con vigencia de dos años, permitirá articular esfuerzos y ejecutar acciones conjuntas para la gestión integral de los recursos naturales del país.

## **Un compromiso por la sostenibilidad forestal**

El 22 de noviembre de 2024 se suscribió un convenio de cooperación entre la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra (ABT) y el Consejo de Certificación Forestal Voluntaria – CFV/FSC Bolivia. El acuerdo fue firmado por el MSc. Abg. Luis Roberto Flores Orellana, director ejecutivo de la ABT, y el MSc. Ing. José Antonio Ledezma Arias, presidente del Directorio del CFV/FSC Bolivia.

El convenio establece un marco de colaboración a largo plazo, orientado a fortalecer las acciones conjuntas en favor del manejo forestal sostenible en Bolivia. En este sentido, se prioriza la elaboración y armonización de normativas que compatibilicen los estándares nacionales —tanto los del FSC adaptados al contexto boliviano como los del Sistema Boliviano de Certificación de Bosques e Incentivos (SBCBI) de la ABT— para promover una gestión responsable de los productos maderables.

Asimismo, el acuerdo contempla la ejecución de iniciativas conjuntas, así como la creación de espacios de análisis, reflexión e intercambio de conocimientos, con el objetivo de fomentar la sostenibilidad en el sector forestal.

El convenio también incluye acciones orientadas al fortalecimiento de capacidades de los distintos actores del sector, a través de procesos de formación y asistencia técnica que faciliten la implementación de mecanismos de certificación y promuevan una gestión integral de bosques y tierras.

De manera especial, se impulsarán actividades coordinadas que generen impactos positivos en comunidades indígenas y campesinas, garantizando su participación activa en la conservación y el aprovechamiento sostenible de los recursos forestales del país.

## **Plan de trabajo en desarrollo**

Para garantizar el cumplimiento de los objetivos establecidos en el convenio, se ha elaborado un plan de trabajo para las gestiones 2024–2025. Este plan contempla la realización de reuniones periódicas de coordinación, la elaboración conjunta de normativas, la compatibilización de estándares y la implementación de procesos de capacitación dirigidos tanto a profesionales del sector forestal como a usuarios del bosque y la tierra.

Entre los principales resultados esperados destaca la formulación de propuestas técnicas que permitan compatibilizar los estándares del FSC con los establecidos por la ABT. Asimismo, se prevé la elaboración de normativas nacionales orientadas a la certificación del manejo forestal sostenible de productos no maderables.

## **Compromiso interinstitucional hacia el futuro**

En el marco de este convenio, tanto la ABT como el CFV/FSC Bolivia han designado equipos técnicos responsables de la ejecución y seguimiento del plan de trabajo, con el propósito de asegurar una implementación efectiva de las acciones programadas.

Esta alianza estratégica tiene como finalidad fortalecer el sistema de certificación forestal voluntaria en el país y promover prácticas sostenibles que contribuyan al desarrollo ambiental y económico de las regiones forestales.

El convenio refleja el firme compromiso de ambas instituciones con una gestión forestal integral y responsable, consolidando la certificación como una herramienta clave para el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales de Bolivia.

## Ixiamas apuesta por el desarrollo forestal sostenible y avanza a la Certificación FSC

Ixiamas, ubicada en el departamento de La Paz, destaca por su riqueza en productos forestales maderables y no maderables (Foto 1), con este potencial no hay duda que se requiere desarrollar un manejo responsable de estos recursos y que mejor encarar este desafío a través de la certificación FSC marcando un hito en su desarrollo sostenible.



Foto 1: Bosque de Ixiamas.

### Gestiones para la certificación FSC

Entre el 12 y el 14 de marzo de 2025, una comisión técnica del CFV/FSC Bolivia integrada por la directora ejecutiva María Luisa Salvatierra, Johan Soliz, consultor y el asesor forestal Eduardo Sandoval, sostuvieron reuniones con las Agrupaciones Sociales del Lugar (ASLs), producto de ello las ASLs 7 Palmas y Copacabana manifestaron su interés de certificar su bosque para productos maderables y no maderables como el asaí. Por su parte la ASL El Triunfo se enfocará exclusivamente en la certificación de maderables.

Por otro lado, en reunión desarrollada con la comunidad indígena Carmen Pecha expresaron su interés de certificar ambos productos.

En este sentido, con el objeto de iniciar la gestión del proceso de certificación con cada una de ellas, el paso a seguir corresponde la firma de una carta de intenciones que permita hacer conocer los compromisos y responsabilidades de ambas partes para alcanzar la certificación FSC. De este modo el CFV/FSC Bolivia se comprometió a remitir cartas de intenciones con cada uno de los interesados sobre cuya base se iniciará el trabajo conjunto para alcanzar el objetivo propuesto.



También existe el compromiso de ambas partes para coordinar y sumar esfuerzos con las ONGs que operan en la región, quienes pueden aportar mucho en el proceso de certificación.

### **Desafíos y oportunidades**

Durante una reunión con la Asociación de ASLs de Ixiamas (ADAFIX), que contó con la participación de siete agrupaciones (El Triunfo, San Antonio, Ixiamas, Caoba, 7 Palmas, Copacabana y Candelaria), se evidenció la difícil situación del mercado maderero que ha experimentado una notable contracción en los últimos años. No obstante, existe un fuerte interés por avanzar en procesos de certificación FSC (Foto2) y mejorar su situación actual.



Foto 2: Reunión de representantes de las ASLs de Ixiamas y CFV/FSC Bolivia.

También se evidenció interés por parte de los aserraderos locales. En una reunión con Ronald Ancaci, gerente del Aserradero AMISAN, se planteó la posibilidad de certificar la cadena de custodia de la empresa, con el objetivo de reinsertarse en mercados internacionales. Ambas partes acordaron formalizar este compromiso mediante la firma de una carta de intención. Por su parte, Juan Pablo Ruiz, gerente del Aserradero Alto Madidi, que actualmente adquiere madera de las ASLs El Triunfo y La Candelaria, expresó su predisposición a certificar su empresa si se fortalece el mercado de productos forestales certificados.

### **El asaí: una alternativa sostenible en crecimiento**

El potencial del asaí como producto forestal no maderable fue otro eje central de las reuniones. La comunidad indígena Carmen Pecha, perteneciente a la TCO Tacana, cuenta con una planta despulpadora en proceso de reactivación y destacó la urgencia de mejorar su infraestructura y ampliar el acceso a nuevos mercados. La certificación FSC de su producción sería un paso clave para fortalecer su posicionamiento y sostenibilidad, aspecto que será debatido en su próxima Asamblea Comunal. (Foto 3)



Foto 3: Reunión en la Comunidad Indígena Carmen Pecha.

En este contexto, la FAO, a través del proyecto Bosques Sostenibles, ha iniciado acciones de apoyo al manejo del asaí en comunidades indígenas y ASLs. En la última jornada del viaje, el equipo técnico del CFV/FSC Bolivia sostuvo una reunión en Rurrenabaque con Edgar Gareca, responsable técnico del proyecto, para coordinar actividades conjuntas en beneficio de las UMF. (foto 4)



Foto 4: Técnicos de CFV/FSC Bolivia con representante de la FAO.

Actualmente, si bien los planes de manejo forestal se centran en el aprovechamiento de madera, el CFV/FSC Bolivia ha identificado al asaí como un recurso estratégico con alto potencial de certificación, basándose en experiencias exitosas como la registrada con la comunidad indígena El Porvenir en el Bajo Paraguá.

**Próximas acciones para consolidar avances**

Como parte del seguimiento, el CFV/FSC Bolivia enviará cartas de intención a los actores clave y, en coordinación con la FAO, llevará a cabo un diagnóstico sobre el recurso asái en las zonas con potencial de certificación. Además, se definirán acciones concretas para garantizar que este proceso beneficie a un mayor número de comunidades y sectores productivos en la región.

## El CFV felicita a las comunidades San Jorge, San Pedro y a la empresa Manurini Eco Import Export, por lograr la Certificación de Manejo Forestal de 8994 ha. de bosques amazónicos

El CFV al inicio de la gestión 2024 inicia un proyecto cuyo objetivo era efectuar un diagnóstico rápido a los Planes Generales de Manejo Forestal aprobados por la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierras (ABT), para ver cuales estaban en mejores condiciones para iniciar un proceso de certificación de manejo forestal FSC.

Técnicos del CFV realizaron talleres de difusión en las principales regiones forestales del País, así mismo se entrevistaron con los representantes legales y directorios de los PGMF, en total se efectuaron 11 talleres, y visitaron comunidades que tenían planes generales de manejo forestal. Se logro conversar con representantes de 175 Planes generales de manejo forestal.

Durante este trabajo se identificó un **modelo de negocio inclusivo**, establecido entre las Comunidades Campesinas San Jorge y San Pedro, y la empresa compradora Manurini Eco Import Export.

El CFV, la empresa y las comunidades deciden encarar un intrépido proceso de certificación que involucra el cumplimiento de 2 estándares del FSC y un procedimiento; el estándar de manejo forestal FSC para Bolivia, el estándar de certificación de grupo, y el Procedimiento de mejora continua.

Luego de más de 6 meses de trabajo coordinado, y aplicando los nuevos requerimientos del FSC, de construir documentos y procedimientos de manera culturalmente apropiada, y mediante participación activa e informada de las comunidades aplicando procesos de consentimiento libre previo e informado (CLPI), llego el día del examen final, la auditoria de certificación.

La auditoría de certificación se realizó desde el día 21-10-2024 al 25-10-2024, los auditores inspeccionaron las Áreas Anuales de Aprovechamiento Forestal (AAA) aprovechadas la zafra 2024, inspeccionaron zonas de conservación y Altos Valores de conservación, verificaron el cumplimiento del plan de protección; así mismo pudieron observar los tratamientos silviculturales aplicados, sostuvieron reuniones con las comunidades beneficiarias de los PGMF, entrevistaron a vecinos y autoridades locales.

El momento crucial y el más esperado fue la reunión de cierre de la auditoria, donde para la satisfacción de todos los involucrados el informe borrador de la auditoria sugiere la emisión del certificado de manejo forestal FSC para los planes generales de manejo forestal de las comunidades San Jorge y San Pedro, bajo la supervisión de la entidad grupal Manurini Eco Import Export.



El CFV felicita a las comunidades y a la empresa, por demostrar a Bolivia y al mundo que se puede establecer modelos de negocios y aprovechamiento sostenible de los recursos del bosque que cumplen con los tres pilares fundamentales del FSC, ambiental mente adecuado, socialmente benéfico y económicamente viable.



Fotografía 1: Explicación sobre la reordenación de la divisiones administrativas y su importancia para el cumplimiento de los requisitos de la certificación FSC, PGMF Comunidad San Pedro.



Fotografía 2: Asamblea de los beneficiarios del PGMF de la comunidad San Jorge, la entidad grupal esta difundiendo informes de aprovechamiento.





Fotografía 3: Zona de conservación para la fauna, existente en el PGMF de la comunidad San Pedro (Barrero)



Fotografía 4: Representante legal del PGMF de la comunidad San Jorge y el Ing Forestal encargado de la entidad grupal, revisando los informes de rodeo y llenado los CFO A1, para el despacho de las troncas.



Fotografía 5: Reunión informática con los beneficiarios del PGMF de la comunidad San Pedro.



Fotografía 6: Reunión de apertura de la auditoria de certificación



## Bolivia avanza en el fortalecimiento de su liderazgo en mercados forestales sostenibles mediante la certificación FSC



El **CFV/FSC Bolivia** viene consolidando avances estratégicos relevantes a través de una consultoría especializada en la “Promoción de Mercados Certificados FSC”, orientada a posicionar al país como un actor clave en el comercio internacional de productos maderables sostenibles. La iniciativa integra análisis detallados de oferta y demanda de madera, capacidad industrial instalada, y oportunidades de mercado, convirtiéndose en un instrumento técnico esencial para fortalecer la competitividad del sector forestal boliviano.

### **Información estratégica para un sector más competitivo**

Uno de los principales logros ha sido la construcción de una base de datos nacional sobre oferta y demanda de productos forestales, que ha permitido identificar 13 especies de alta demanda internacional y mapear geográficamente las regiones con mayor disponibilidad. Complementariamente, se ha desarrollado un directorio actualizado de empresas con certificación FSC de Cadena de Custodia (CoC), con el fin de facilitar el vínculo entre productores certificados y compradores internacionales.

En paralelo, se realizó un diagnóstico exhaustivo de la capacidad industrial del sector de transformación, categorizando aserraderos y empresas transformadoras según su infraestructura productiva y potencial exportador. Este análisis técnico permitió identificar tanto a las empresas con condiciones actuales para exportar como aquellas que requieren asistencia técnica para cumplir estándares internacionales, fortaleciendo integralmente la cadena de valor.

Como parte del componente de apertura comercial, se identificaron 570 empresas internacionales con certificación FSC como potenciales compradores, estableciendo contacto con 340 de ellas. Aunque no se han concretado pedidos hasta la fecha, el análisis permitió detectar factores clave para mejorar la competitividad del sector, como la estabilidad en el suministro, la calidad del producto y el cumplimiento de contratos.

A su vez, se elaboró un documento técnico que resume las oportunidades de mercado para las 13 especies identificadas, incluyendo características de la demanda, países de destino, volúmenes exportados y precios referenciales. Esta información ha sido compartida con todas las empresas que forman parte del programa CFV/FSC Bolivia, brindándoles herramientas para tomar mejores decisiones comerciales. Estos hallazgos permitirán desarrollar estrategias más efectivas para fortalecer la presencia de Bolivia en mercados internacionales.

### **Exploración de nuevos mercados y análisis comercial**

Como parte del componente de apertura comercial, se identificaron 570 empresas internacionales con certificación FSC como compradores potenciales, estableciendo contacto efectivo con 340 de ellas. Aunque aún no se han concretado transacciones, el estudio permitió identificar variables clave que limitan la competitividad del sector, como la estabilidad en el suministro, la calidad del producto transformado y el cumplimiento contractual.

A partir de este análisis, se elaboró un documento técnico de oportunidades de mercado, que detalla características de demanda, países de destino, volúmenes históricos exportados y precios referenciales para las 13 especies priorizadas. Esta información fue distribuida entre las empresas participantes del programa, aportando criterios objetivos para una toma de decisiones comerciales más informada.

### **Fortalecimiento de cadenas productivas certificadas**

En línea con el objetivo de fortalecer las cadenas certificadas, se identificaron 30 empresas con potencial de integración a la cadena de valor FSC, de las cuales 14 han manifestado interés formal en iniciar el proceso de certificación. Mediante encuestas aplicadas en regiones estratégicas, se identificaron desafíos como el acceso limitado a insumos críticos, priorizando a las empresas con mayor capacidad de adecuación a normativas internacionales, incluida la Regulación EUDR de la Unión Europea, que entrará en vigencia en 2025.

### **Innovación tecnológica y promoción comercial internacional**

Uno de los desarrollos tecnológicos más relevantes es la creación de una plataforma web interactiva, con lanzamiento previsto para abril de 2025, basada en Power BI. Esta herramienta integrará:

- Fichas técnicas de Planes Generales de Manejo Forestal (PGMF)
- Información de especies disponibles
- Registros actualizados de empresas con certificación FSC
- Datos dinámicos sobre oferta y demanda

Esta plataforma servirá como HUB informativo para actores del sector forestal, compradores internacionales y responsables de políticas públicas.

Paralelamente, se diseñó una estrategia comercial en cuatro fases, que incluye: contacto inicial con compradores, reuniones institucionales, organización de una rueda de negocios y seguimiento a oportunidades identificadas.

### **Articulación comercial a través de la Rueda Internacional de Negocios**

Como acción central de posicionamiento comercial, se ha programado la Rueda Internacional de Negocios para el 25 de abril de 2025, en el marco de la Feria Integral del Bosque – Expoforest



2025. Participarán 14 empresas bolivianas certificadas o en proceso de certificación, las cuales se reunirán con compradores internacionales en modalidad presencial y virtual.

Se han enviado invitaciones a 300 compradores estratégicos, y se espera una alta participación en este espacio de articulación directa entre oferta nacional y demanda internacional de productos forestales certificados. Esta actividad constituye un hito clave dentro de la estrategia de promoción de mercados, generando un espacio directo de vinculación de productos forestales certificados.

### **Compromiso con la sostenibilidad y el crecimiento del sector forestal**

Los avances obtenidos ratifican el compromiso del **CFV/FSC Bolivia** con el desarrollo sostenible del sector forestal, a través de la generación de inteligencia de mercado, digitalización de procesos, diversificación de mercados y promoción activa de la certificación FSC como estándar internacional de trazabilidad, legalidad y sostenibilidad.

Estas acciones posicionaran a Bolivia como un proveedor confiable y competitivo en el ámbito de los productos maderables certificados, generando beneficios ambientales, sociales y económicos sostenibles a largo plazo.

El CFV/FSC Bolivia continuará informando sobre los hitos más relevantes de esta importante iniciativa.